

Concept-verslag

Algemene Ledenvergadering van de IJssport Vereniging Leiden
op donderdag 26 november 2020
via TEAMS

Aanwezig (ingelogd) zijn 23 leden:

Pieter Scargo, Vero Nater, Mascha Hoogeveen, Renske Hoogeveen, Cindy de Boer–Dexel, Erik Meulmeester, Maaïke van de Klundert, Willem van Vliet, Ruud Ansink, Gerard Snel, Henk Broekzitter, Frank Steenkamp, Thomas Blondeau, Leony Verheij, Wim Slootweg, Nelly van der Hoeven, Marco Tiller, Walter Boon, Kees Olsthoorn en de bestuursleden Ingrid Heijnsbroek, Paul Aleman, Marc Onnen en Max Blondeau

Verhinderd zijn: Jan Annard, Bert Hoogeveen en Leonieke Zomerdijk

1. Opening en vaststelling agenda

Ingrid opent de vergadering om 20.05 uur. De agenda wordt vastgesteld. Vanwege de coronavoorschriften is het helaas niet mogelijk de vergadering ‘fysiek’ te laten plaatsvinden. Gelet op de bijzondere vorm van de vergadering volgt een kort voorstelrondje.

2. Mededelingen

Er zijn geen mededelingen.

3. Verslag van de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2019

Tekstuele opmerkingen:

- (pag. 1) Erik wijst erop dat zijn dochter Anna heet, niet: Anne.

BESLUIT: Met deze wijziging wordt het verslag vastgesteld.

Opmerkingen naar aanleiding van het verslag:

- (pag. 2-3) Erik informeert naar het onderzoek naar een mogelijke fusie. Ingrid antwoordt dat de IHCL duidelijk geen interesse heeft om hierover te praten. De VIJL staat te ver van ons af. Het bestuur heeft hier geen energie in gestoken.

4. Staat van de vereniging

Er zijn geen opmerkingen over het stuk, anders dan die welke onder punt 5 ter sprake komen.

5. Jaarrekeningen 2018-2019 en 2019-2020

Ingrid geeft een toelichting. Het bestuur moet helaas mededelen dat de beide jaarrekeningen nog niet beschikbaar zijn. De boekhouder is hierbij in gebreke gebleven. De beide jaarrekeningen plus het verslag van de Kascommissie zullen op een later moment moeten worden behandeld.

Ingrid gaat in het kort in op de financiële situatie:

- De IJVL teert al enige jaren in op de algemene reserve, nu met ruim 4.000 euro per jaar.
- Dit heeft onder meer te maken met de hogere kosten van ijshuur, met name als gevolg van de overstap naar de buitenbaan in Leiden op vrijdag).
- De hoop van het bestuur was, dat dit deels zou kunnen worden terugverdiend door een groter aantal kinderen op dat uur te laten rijden plus ook aan ouders de mogelijkheid te

bieden om mee te trainen. Door de pandemie heeft dit tot nu toe nog geen positief effect gehad.

- De inkomsten voor dit seizoen (2020-21) zijn onzeker door de pandemie.
- De liquide middelen, d.i. de saldo's van de bankrekeningen, bedragen momenteel ruim 24.000 euro. Als het negatieve resultaat voortduurt houdt de vereniging dit nog maar 5 à 6 jaar vol. Het is dus zaak om de inkomsten structureel te verhogen, met name door sponsoring, eventueel ook door de contributie te verhogen.

Frank vraagt of er wel concepten van deze jaarrekeningen gereed waren. Ingrid antwoordt dat er een concept van de jaarrekening 2018-19 was; daar stonden echter berekeningen in die niet klopten. De boekhouder zou hier nog op terugkomen, maar dat is niet tijdig gebeurd.

Marco wil graag in de toekomst een beter inzicht in de vraag welk aantal rijders je per trainingsuur nodig hebt om evenwicht te krijgen tussen inkomsten en uitgaven. Max antwoordt dat het de bedoeling is om in de jaarrekening per uur inzicht te geven in de verhouding tussen kosten en inkomsten.

Erik vraagt of het prijsverschil tussen binnen- en buitenbaan op vrijdag inderdaad zo hoog is. Ingrid beaamt dat.

Paul wijst op de tegenstelling tussen het overschot bij de trainingen voor senioren en masters en het tekort op de jeugduren. Dat is een bewuste keuze die de IJVL traditioneel maakt.

Renske merkt op dat de nieuwe penningmeester ernaar zal streven om voor het volgend jaar een sluitende begroting te presenteren.

Pieter kijkt vooruit naar de nieuwe ijshal. Hij gaat ervan uit dat de hele structuur van de ijsverhuur dan totaal anders zal zijn, vergelijkbaar met de Uithof. Daar huurt het Gewest Zuid-Holland ijs en verdeelt dit onder de verenigingen. In de nieuwe ijshal zou het District die rol op zich kunnen nemen. Dan is er dus geen rechtstreekse relatie meer tussen IJVL en de Stichting IJshal. Willem licht toe dat het bestuur van de Stichting IJshal Leiden bezig is met nadenken over hoe in de nieuwe hal de programmering wordt ingericht. De inzet is: horizontale programmering. Dat wil zeggen, dat het publiek elke dag op dezelfde uren kan schaatsen en dat daaromheen de verenigingen hun trainingsuren hebben. Trainen met meerdere verenigingen tegelijk op de buitenbaan is mogelijk; eventueel zal ook mogelijk zijn, dat een aantal verenigingen op publieksuren traint. Ook het tarieventraject ligt op tafel. De Stichting staat open voor suggesties 'uit het veld'. Volgens Max is ook bij de nieuwe ijshal de hamvraag: wie mag er schaatsen op de aantrekkelijke uren?

6. Begroting 2020-2021

Ingrid merkt op dat de concept-begroting door de secretaris is opgesteld. Max geeft een korte toelichting. Hij wijst op een hinderlijke fout in de tekst op pagina 4, regel 10. Er moet staan: "Met name is NIET gerekend met substantiële inkomsten uit de 'vijfrittenkaarten'".

Wat betreft de raming van de uitgaven heeft hij zich zoveel mogelijk laten leiden door de reeds ontvangen facturen. De inkomstenkant is meer onzeker en voorzichtigheidshalve heeft hij behoudend geraamd.

Marc vraagt naar de verhouding tussen inkomsten en uitgaven voor clubkleding. Max licht toe dat clubkleding tegen kostprijs aan de leden wordt geleverd, maar dat trainingsjacks om niet aan de trainers worden verstrekt.

Gerard vindt dat de clubkleding niet duurder moet worden. Daarmee moet de jeugd immers de identiteit van de club uitstralen. Als we iets willen doen aan het tekort, dan moeten we ons richten op de sponsoring.

Willem informeert naar de bijdrage van IJVK (Katwijk). Ingrid licht toe, dat deze vergoeding het

zaterdaguur betreft, dat de IJVL huurt en deelt met Katwijk.

Gerard vraagt naar de kosten voor wedstrijden. Ingrid licht toe dat dit bedrag bestaat uit de ijshuur voor een zaterdagochtendwedstrijd in Leiden en onze bijdrage aan het gezamenlijk met Cluster Zuid te organiseren clubkampioenschap.

Erik vraagt of we de begroting wel kunnen goedkeuren. Zou je dit niet moeten uitstellen en de begroting vaststellen in een nieuwe ALV? Renske deelt de aarzeling van Erik, maar wijst op de bestaande omvang van de reserve. Voor de lange termijn moet iets gebeuren. We kunnen de begroting altijd wijzigen.

Ook Vero begrijpt deze zorgen. In principe kennen we nu de staat van de vereniging niet. We hebben een begroting waarin we werken met inschattingen. We gaan dus een risico dragen om vooruit te kunnen gaan, omdat we de relevante cijfers niet kennen. We zijn daarvoor nu afhankelijk van een externe persoon.

Ook Mascha zit met veel vragen die nu niet kunnen worden beantwoord. Maar nu moeten we verder, vindt zij. Eventueel kan de begroting worden gewijzigd.

Gerard vraagt of het bestuur wel een mandaat heeft als er geen vastgestelde begroting is. Volgens Max is dat geen beletsel.

Frank legt uit, dat hij dit soort situaties vaker heeft gezien in besturen. We spreken nu over een begroting voor een jaar waarin alles al vaststaat (ijshuur, etc.). Een begroting is in feite een richtlijn, die ruimte laat voor afwijkingen. Dus ga er tegenaan als bestuur. Je hoeft ook niet voor elke afwijking van een paar honderd euro een begrotingswijziging vast te stellen.

Vero is het eens met Gerard en Frank, echter met de kanttekening dat ook aan de uitgavenkant onzekerheden zitten.

Leony vraagt of de IJVL nog in aanmerking komt voor corona-subsidies. Ingrid antwoordt, dat op het moment dat dat speelde, in het voorjaar, er weinig of geen inkomstenverlies was. De IJVL heeft ook geen eigen accommodatie met horeca.

BESLUIT: De voorgestelde begroting 2020-2021 wordt met grote meerderheid van stemmen aangenomen.

7. Samenstelling van het bestuur van de vereniging

Ingrid geeft een korte toelichting. Twee bestuursleden vinden het tijd om af te treden en het stokje door te geven aan een nieuwe generatie. Hoewel de financiële verantwoording over de laatste twee jaren nog niet heeft kunnen plaatsvinden, vraagt het bestuur om beiden decharge te verlenen.

BESLUIT: De vergadering besluit met grote meerderheid van stemmen om aan de aftredende bestuursleden Ingrid Heijnsbroek en Max Blondeau decharge te verlenen.

Paul spreekt zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van de beide afgetreden bestuursleden.

Marc blikte met plezier terug op de afgelopen maanden waarin het bestuur heeft overlegd met een aantal mogelijke nieuwe bestuursleden. Er was veel energie om samen verder te gaan.

BESLUIT: De vergadering benoemt unaniem drie nieuwe bestuursleden: Vero Nater als voorzitter, Renske Hoogeveen als penningmeester en Mascha Hoogeveen als secretaris.

8. Plannen van het bestuur

Na een korte pauze wordt de vergadering hervat. De nieuwe voorzitter Vero zet uiteen wat de plannen van het bestuur zijn. De komende jaren worden jaren waarin we het tij moeten keren. De afgelopen seizoenen waren zwaar. De bestuursleden die de IJVL overeind hebben gehouden verdienen respect. Het is aan het nieuwe bestuur om de vereniging nieuw leven in te blazen. Er is een gezonde ambitie om dit samen te doen: het bestuur voor de grote lijnen, de Commissies en de

vrijwilligers. Samen kunnen we de IJVL weer groot maken: herfstkampen met 3 touringcars, een volle bus naar de Uithof, toppers als Kjeld en Tijmen. Vanuit die energie gaan we de komende tijd de omslag maken. Hij ziet 4 speerpunten en nodigt uit tot dialoog en meedenken.

1. Met breedtesport investeren in topsport

Schaatsen leuk vinden. Investeren in de trainers met de juiste achtergrond, inzetbaar op verschillende niveaus. Het ledenaantal laten stijgen door de zichtbaarheid te vergroten: clubkleding op de baan, de website, social media.

Het belangrijkste: breedtesport = fun.

2. Communicatie helde en tijdig

We gaan de bestaande communicatiekanalen – allereerst de website, daarnaast social media – updaten en goed bijhouden.

3. Regionaal samenwerken per onderwerp

We doen nu heel veel in Cluster Zuid. Maar de regio is veel breder. We gaan per onderdeel kijken met wie we samenwerken. Bij die samenwerking moeten onze clubwaarden centraal staan; dat is bepalend voor wel of niet samenwerken.

4. Investeren in het clubgevoel

Het clubgevoel bevorderen door meer activiteiten te organiseren en bestaande activiteiten te faciliteren vanuit de IJVL. Er zijn activiteiten die meer aandacht verdienen vanuit de IJVL, zoals een herfstkamp en een biatlon. Clubsuccessen moeten we delen. De IJVL wordt steeds weer onder de aandacht gebracht, zowel binnen als buiten de club. Clubsuccessen zijn ook de kleine dingen binnen een club. Die moeten we delen en waarderen.

Hij wil samen bouwen aan de toekomst van de IJVL. Hij is verheugd over de grote opkomst nu en de vele geluiden van leden die willen helpen.

Reacties:

- *Regionale samenwerking per onderwerp*

Walter denkt concreet aan skeeleren. Dat is nu te veel gericht op Zoeterwoude. De IJVL heeft veel jeugd in het noorden van Leiden Noord. Samenwerking met WIJC (Warmond) ligt dan voor de hand. Vero heeft dit geluid eerder gehoord. Een baan meer in de buurt kan een toegevoegde waarde hebben voor leden. We zijn niet per se gebonden aan Zoeterwoude. Het bestuur wil dat onderzoeken en dit punt meenemen in het overleg met de Commissie Trainingen.

Erik wijst erop, dat je moet kiezen: of Zoeterwoude, of Warmond. De kinderen van de IJVL moeten bij elkaar trainen, anders gaat het ten koste van het clubgevoel. Het is wel een lastige keuze. Vero kan zich dat wel voorstellen. Er zijn dus praktische en strategische aspecten. Het bestuur gaat hier verder over praten.

- *Het clubgevoel*

Walter vindt het vrijdaguur op de buitenbaan essentieel voor ons clubgevoel. Als we iets moeten opgeven dan eerder een clusteruur. Vero is van mening dat we bij het vrijdaguur in kansen moeten denken. Met IJstijd worden al stappen gezet. We gaan een gerichte toekomstvisie vormen vanuit de kansen.

- *Ambities*

Frank vindt het goed om te horen wat de ambities zijn. Hij pleit voor een stappenplan met in het begin kleine stapjes (weinig kosten, veel effect). De commissies zijn heel belangrijk, het clubgevoel idem. Het zal niet altijd makkelijk zijn. Hij vindt het heel spannend en wil graag ondersteunen; hij stuurt nog een mail naar het bestuur. Er is gelukkig een

functionerende Commissie Trainingen, maar de andere commissies zijn lang niet alle goed bemenst. Vero beaamt, dat zeker niet alles meteen kan worden bereikt. Het gaat stap voor stap en het zal lange tijd nodig hebben.

- *Masters*

Gerard ziet de IJVL als een eilandenrijk, met masters (vooral in Haarlem), de wedstrijdgroep (op de Uithof) en jeugd (vooral in Leiden); plus de ouders van de kinderen. Volgens hem zit in de categorie volwassen recreanten een goudmijn. Die willen ook schaatsles krijgen! De nieuwe ijsbaan biedt kansen. Dit moet de IJVL ook in de communicatie gaan uitstralen! Vero erkent dat de masters op dit moment de grootste groep vormen. Hij wil hierover graag doorpraten.

Marc wil als bestuur de verbinding maken met de grote groep masters. Het bestuur heeft te lang alleen gestaan. Hij doet een beroep op de aanwezigen om aan anderen in de club te vragen om een bijdrage te leveren. We hebben iedereen nodig.

- *Communicatie*

Gerard wijst op de communicatie via de pers. De afgelopen twee jaar stuurt hij berichtjes naar de lokale pers over de prestaties van onze toppers. Die bladen zijn heel blij als ze kopij krijgen. Hij wil zich best hiervoor blijven inzetten. Met regelmatige verslagjes krijgt de IJVL smoel in de regio. Frank deelt mee dat hij vrijwilliger is bij de lokale omroep Sleutelstad FM. Hij denkt aan een gefaseerd verhaal, bijv. "IJVL hervindt zichzelf", waarin het nieuwe bestuur zich kan voorstellen in een nieuwsuitzending.

- *Trainers*

Marco kan in de Commissie Trainingen hulp gebruiken bij het mobiliseren van trainers. Dat wordt lastiger. Hij is blij met Vero, een lid van de 'gouden generatie'. Hij ziet graag mensen uit die generatie als trainers op het ijs. Vero antwoordt dat hij staat te popelen om die gouden generatie weer te laten herleven. Graag gaat hij met Marco, Walter en de andere bestuursleden om de tafel om hierover door te praten.

Over de vier speerpunten geen verdere opmerkingen.

Hierna passeren diverse commissies de revue:

- *Jeugdcommissie* – Die is goed belegd bij Walter. Hij vertegenwoordigt ook het onderdeel jeugd binnen de Commissie Trainingen.
- *Commissie G-schaatsen* – Al jaren in handen van Gerard van Tol.
- *Commissie Kampen* – Hier is een vacature. Walter wil wel meedenken. Henk eveneens. Het bestuur neemt contact op met hen. Henk wil ook best weer een handje toesteken bij de kampen.
- *Kledingcommissie* – Wim Slootweg bemant deze commissie. Hij pleit voor pasavonden op vaste momenten, bijv. de eerste week van november plus de eerste week van maart. Dan kan daarna een bestelling worden geplaatst. Maaike ziet dan liever een pasavond in september, voordat het schaatsseizoen van start gaat. Marc stelt voor om de jaarlijkse kledingbeurs van de IJVL weer leven in te blazen.
Wim wijst erop, dat de grijze IJVL-truien niet goed lopen. Dat wordt in het bestuur besproken. Juist deze truien kunnen belangrijk zijn voor het zichtbaar maken van de IJVL, vindt Erik.
- *Commissie Opleidingen* – Bert Breed is helaas niet aanwezig. Wie wil er meedenken?
- *Commissie Wedstrijden* – Onlangs is Erik in deze commissie Jinny Bassa opgevolgd. Punt van aandacht is het werven en opleiden van juryleden. Dat is van belang voor de toekomst.

Vero is heel blij dat er mensen zijn die met het bestuur nieuwe energie willen steken in de club.

Het bestuur wil investeren in de basis en gaat de verschillende commissies ontmoeten in de komende tijd. Dat zal leiden tot concrete actiepunten.

9. Rondvraag

Gerard bericht dat zijn zoon Tijmen, tegenwoordig schaatsend in Team Jumbo Visma, trouw blijft aan de IJVL; hij wil van geen andere club lid zijn. Het is prachtig om dat te horen.

10. Sluiting

Vero dankt allen voor het deelnemen aan de vergadering, voor de aangeboden hulp en energie. Hij heeft veel vertrouwen in nieuw leven voor de IJVL.

Hij sluit de vergadering om 22.25 uur.